



**SCOUTS**<sup>®</sup>  
Venezuela



# Informe de Gestión

...

# 2018

**DESARROLLO INSTITUCIONAL**

## **Informe de Gestión 2018 de Desarrollo Institucional**

El siguiente informe se presenta en atención a las Políticas Nacionales, aprobadas en la Asamblea Nacional Scout 2017 y en función de la estructura establecida según el Reglamento Nacional de Funcionamiento, en el que se establecen dentro del Área de Desarrollo Institucional siete (7) ámbitos de gestión perfectamente diferenciables que soportan las acciones para impulsar el desenvolvimiento de la institución y lograr el desarrollo armónico y sustentable del Movimiento Scout en el país, comprendidos estos ámbitos de gestión en los siguientes: Operaciones, Comunicaciones y Relaciones Interinstitucionales, Gobernanza, Administración y Finanzas, Contraloría y Ética, Relaciones Internacionales y Manejo de Riesgo.

### **Operaciones:**

Como ámbito de Desarrollo Institucional, brinda soporte a las labores de Crecimiento y Expansión del Movimiento Scout, Registro Institucional, Sistemas de Información y Organización Territorial del Movimiento Scout en el país. Durante el 2018 el ámbito de gestión de Operaciones, se centró en implementar dentro del Equipo Operativo Nacional una serie de directrices básicas acerca del comportamiento que se espera de los miembros de la institución y fijar las bases de los procesos medulares de la Institución.

Dentro de este esfuerzo, la Oficina Scout Nacional efectuó un acompañamiento directo a las regiones Aragua, Carabobo, Falcón, Lara, Mérida, Miranda, Metropolitana, y Distrito Capital; así como a los Distritos Trujillo y Portuguesa, a través de acercamiento y atención en sitio por parte de los equipos nacionales e incluso, en ciertos casos, del Consejo nacional Scout . Así mismo, se mantuvo un acompañamiento indirecto desde la Oficina Scout Nacional, a través de los medios electrónicos a las regiones Anzoátegui, Aragua, Bolívar, Nororiental, Táchira y Zulia, quienes son atendidos directamente por los equipos regionales respectivos. El acompañamiento presencial estuvo condicionado esencialmente por la situación país caracterizado en el 2018 por una hiperinflación económica, que disminuyó considerablemente la capacidad de movilización, acompañada ésta de una disminución de las ofertas de transporte público.

### **Continuación del Plan de Abordaje Integral de Desarrollo Territorial**

En base al Plan de Abordaje Integral de Desarrollo Territorial levantado en el 2016, se dio continuidad a la Reordenación territorial teniendo como resultado en el 2018 la creación de tres (3) nuevos Distritos Scouts:

- 1. Distrito Scout Altos Mirandinos:** El 26 de Abril del 2018, el Consejo Nacional Scout, en uso de sus atribuciones según lo dispuesto en el Art. 31 de los Principios y Organización decidió crear el Distrito Scout Altos Mirandinos, delimitándose su jurisdicción en correspondencia con los Municipios Guaicaipuro, Los Salias y Carrizal, perteneciente a la Región Miranda. Este distrito atiende a los Grupos Scouts Cayaurima, Don Bosco, Los Nuevos Teques y Paramaconi
- 2. Distrito José Gregorio Hernández,** cuya jurisdicción abarca 10 Municipios del Estado Trujillo, a saber: Municipio Bolívar, Municipio Escuque, Municipio La Ceiba, Municipio Miranda, Municipio Monte Carmelo, Municipio Rafael Rangel, Municipio San Rafael de Carvajal, Municipio Sucre, Municipio Valera, Municipio Andrés Bello. En la actualidad está atendiendo a los Grupos Scouts Santa Teresita, Flor de Lis y Estovacuy.
- 3. Distrito Cruz Carrillo:** cuya jurisdicción abarca los otros 10 municipios del Estado Trujillo, a saber: Municipio Candelaria, Municipio Carache, Municipio J. Felipe Márquez Cañizales, Municipio Juan Vicente Campo Elías, Municipio Motatán, Municipio Pampán, Municipio Pampanito, Municipio Urdaneta, Municipio Trujillo, Municipio Boconó. Atendiendo en la actualidad a los Grupos Scouts Cristóbal Mendoza y Virgen de la Paz.

Se acordó que estos dos nuevos distritos del estado Trujillo serán atendidos y apoyados desde la Oficina Scout Nacional. Así mismo se conformó una Comisión integrada por Sub Tesorero Nacional Dionis Dávila, en conjunto con el DEN y el Cooperador Nacional de Operaciones, con la finalidad de propiciar las condiciones que permitan la creación de la Región Scout Trujillo.

## **Sistema Nacional de Registro Scout**

Continuando con el desarrollo del Sistema de Registro en Línea, el cual ha venido siendo desarrollado por voluntarios de la institución, se incorporaron mejoras a fin de optimizar el servicio. El sistema de registro institucional en el año 2018 recibió mantenimiento correctivo entre el 17 de enero y el 20 de febrero de 2018, verificando el cruce de cupos con los registros de sistema y agregando la rutina de restricción de cargos por género acorde con el documento vigente de los perfiles del adulto scout. Fueron atendidas **671 solicitudes de soporte por correo electrónico** entre el 31 de enero y el 20 de diciembre de 2018, dichas solicitudes de soporte consistían en cambios de cargo dentro de un grupo scout, migración de jóvenes entre una unidad y la siguiente, cambios de cédulas escolares por cédulas de identidad en jóvenes, y cambios de grupo.

Se realizó el levantamiento de información de los requerimientos funcionales críticos para el diseño de la arquitectura del nuevo sistema de registro institucional, analizando los diferentes procesos actuales del proceder institucional de la ASV

(registro institucional de miembros en todos los niveles de la estructura, registro institucional de grupos scout, optimizar el registro de anexos, inclusión de ficha médica, solicitud de máximas insignias, solicitud de niveles de capacitación, reporte de actas de consejo de grupo, consejos distrital y regional, asambleas de distrito, e Informes de gestión) con el fin último de, en caso de algunos procesos, automatizar y optimizar los pasos procedimentales, reduciendo tiempos de respuesta y mejorando la calidad de atención, respuesta y resultados por parte de la estructura en todos sus niveles.

En función de los resultados obtenidos del estudio de los procedimientos que se llevan a cabo en la estructura institucional en todos sus niveles, se realizó un estudio de las alternativas en software *open source* para instalar una plataforma de tickets de soporte, disponible para toda la estructura en todas sus áreas, proyectado a ser instalado y ejecutado en el año institucional 2019, mejorando la calidad de la atención hacia los distritos y grupos scout por parte de la Dirección Ejecutiva Nacional y sus Direcciones adscritas.

### **Comisión Nacional de Operaciones**

Con el propósito de apoyar las actividades de la Coordinación, se mantuvo la comisión especializada que contribuyó con las labores del ámbito de gestión, para que el flujo de la información fuese más expedito y manejable, adoptando la estructura operativa en materia de Desarrollo Organizacional, a fin de minimizar los aspectos burocráticos y complementar los esfuerzos de las áreas que soportan las operaciones de la institución.

Dicha Comisión fue fortalecida en el 2018 luego de un proceso abierto de postulaciones, y un proceso de captación de talentos a lo interno de nuestra organización, donde todos los postulados fueron ubicados en la misma, quedando constituida de la siguiente forma:

#### **GTE: Tecnologías Avanzadas y desarrollo**

- Oscar Giovanni Castro (Coord.)
- Carlos Nieves
- Jesús Carrero
- Víctor Briceño

#### **Servicios de Computación**

- Franco Paolo Caldera (Coord.)
- Carlos Nieves

#### **Control de Procesos**

- Alfio Saglimbeni

#### **Registro Institucional(QA/QC)**

- Rafael Casares

### **GTE: Expansión**

- Juan Pablo Palma (Coord.)

### **Animación Territorial**

- Joel Almeida

### **Certificación**

- Maritzaley Navas Contreras

### **Crecimiento**

- Leonardo Conde

Dicha comisión fue constituida y se encuentra realizando trabajos de diagnóstico y análisis de mejoras requeridas al área de operaciones, por parte de las áreas de Programa de Jóvenes, Adultos en el Movimiento Scout y por el resto de los ámbitos de gestión del área de Desarrollo Institucional. Sus principales aportes están materializados en los siguientes productos:

- Instructivo Asambleas Distritales 2018,(Concluida)
- Informe de Gestión Oficial de Grupos Scouts 2018, (Concluida)
- Informe de Gestión Oficial de Distritos Scouts 2018, (Concluida)
- Modelo de Acta Asamblea Distrital 2018, (Concluida)
- Instructivo de Registro Institucional 2018, (Concluida)
- Nueva Versión de herramienta Ruta a la Excelencia (en fase de revisión final),
- Desarrollo e implementación de mejoras del Sistema Nacional de Registro Scout para el 2019. (En progreso)
- El 29 de Julio 2018 se abrió una Consulta Nacional Sobre el Uso del Uniforme Scout (Concluida)

El Ámbito de gestión de Operaciones, hace en este espacio un reconocimiento al valioso aporte a la labor de los miembros de esta Comisión que hicieron y continúan haciendo un esfuerzo extra, materializado en una mejor Institución, que los lleva a hacer un trabajo donde la voluntad y el esfuerzo son las características más destacadas.

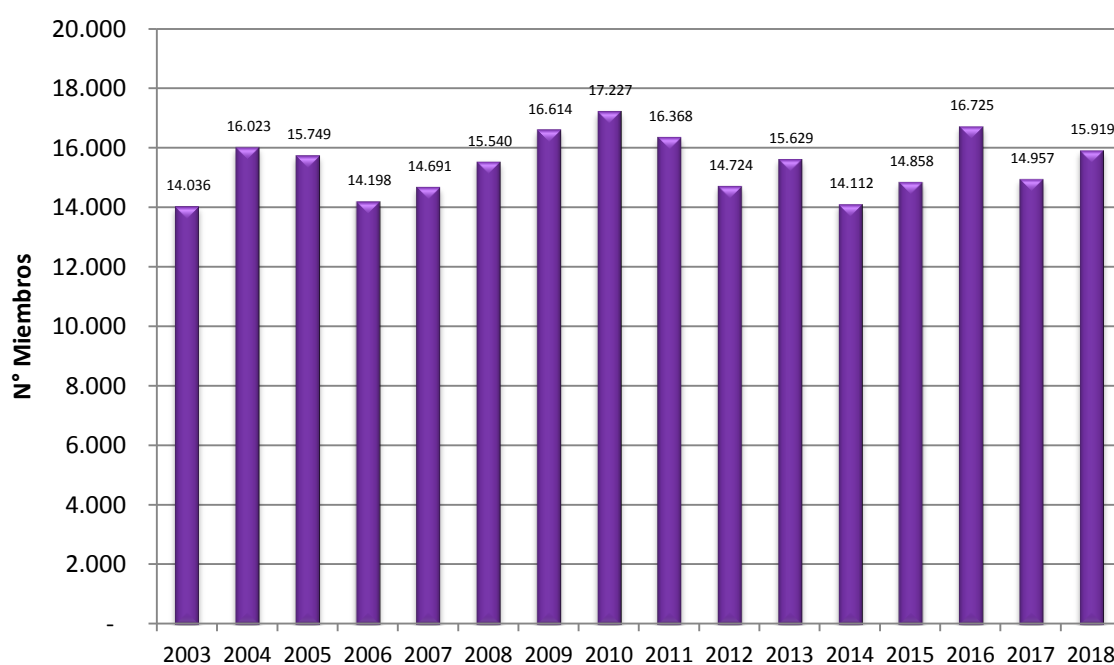
### **Meta de Crecimiento**

En relación a las metas aprobadas por la Asamblea Nacional Scouts para el 2018, se indica lo siguiente:

1. **Crecimiento a 16.990 Scouts en Venezuela:** está cifra se corresponde con el 10% de la cantidad requerida para alcanzar la meta de crecimiento prevista por el movimiento scout para el año 2023. En el grafico "Crecimiento Anual", se observa una membresía de 15.919 (12.477 Jóvenes y 3.442 adultos) lo que implica **haber aumentado en un 6,43% la membresía del año 2017**, en un entorno socioeconómico altamente adverso, con un año caracterizado por

una difícil situación económica que incluyó una hiperinflación a lo largo de todo el año, dificultad de acceso a productos de la cesta básica, y escases de medios de transporte, que dificultaron la realización de actividades scouts; de igual forma se observó continuidad del proceso de migración de venezolanos que afectó a todos los niveles la actuación de nuestra institución. El resultado de crecimiento presentado reitera nuestro rol como institución educativa, comprometida con beneficiar, a través de su Programa a jóvenes a todo el territorio nacional, aun en las condiciones más adversas.

A continuación, se presenta la serie histórica de membresía desde 2003 a 2018, a los fines de observar el comportamiento de nuestra membresía.

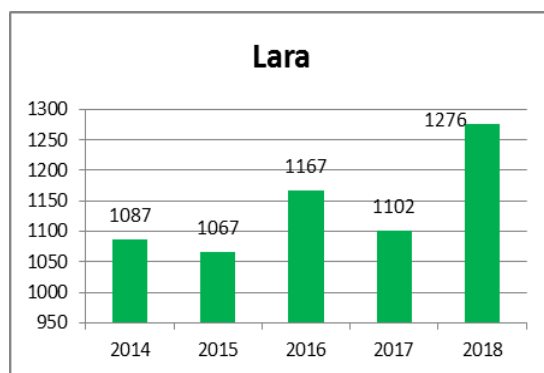
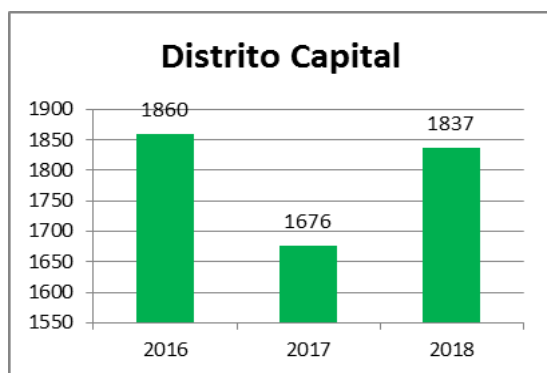
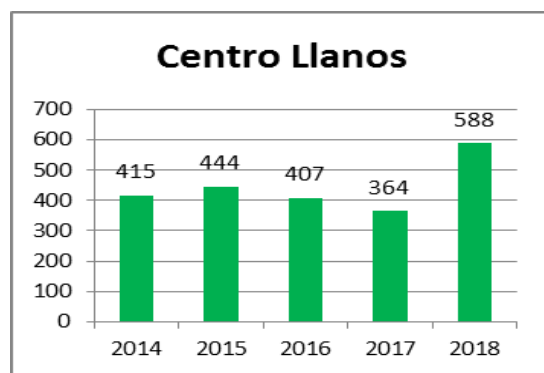
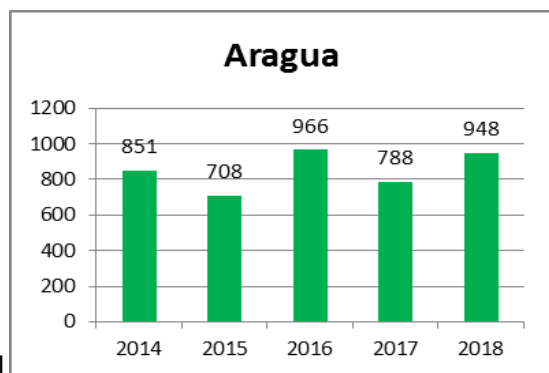


Este significativo resultado, a pesar de la difícil situación país, es producto del trabajo abnegado, perseverante y cohesionado de toda la institución, que de forma conjunta contribuyó significativamente desde todos sus niveles de atención a este importante logro, evidenciando el compromiso de los 231 grupos scouts, sus distritos y del nivel nacional, afrontando las complejas adversidades del país, y ratificando su vigencia, compromiso y relevancia educativa en el país.

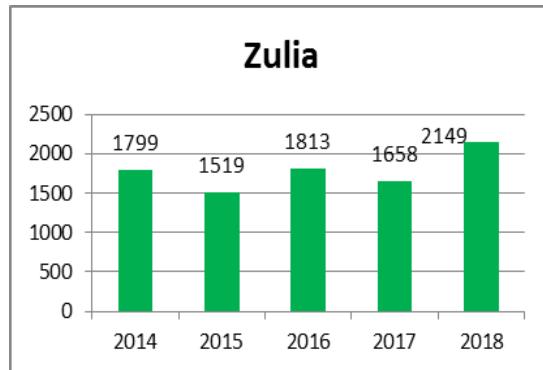
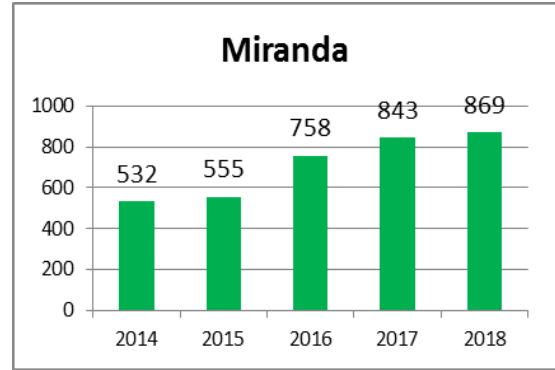
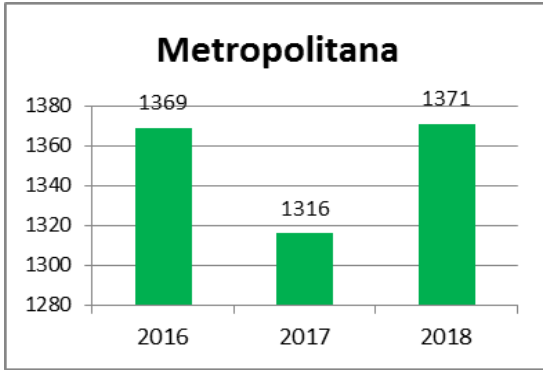
Para el año 2018 se registraron 231 Grupo Scouts de los cuales ocho (8) son **grupos nuevos**, lo cual, frente a la cantidad de grupos registrados en el año 2017, implica una retención de grupos del 90,58%.

REGION	DISTRITO	GRUPO SCOUT NUEVO
Aragua	Manuel Atanasio Girardot	Alfredo Jahn
Distrito Capital	José Antonio Páez	Tomas Sanabria
Distrito Capital	Los Próceres	Antonio José De Sucre
Distrito Capital	Mariscal Sucre	Las Américas 51
Distrito Capital	Mariscal Sucre	Scouter Ramón Delgado
Nororiental	Insular	Juan Pablo II
OSN	Guarapiche	Kim
Zulia	San Francisco	Mara

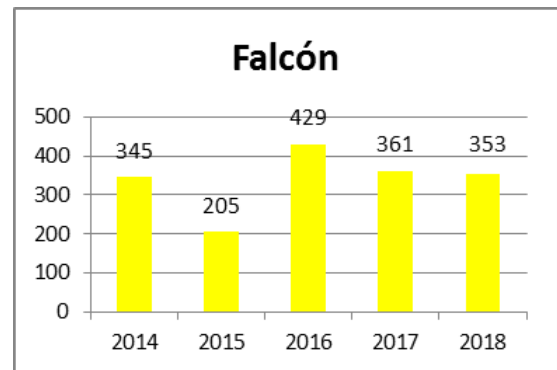
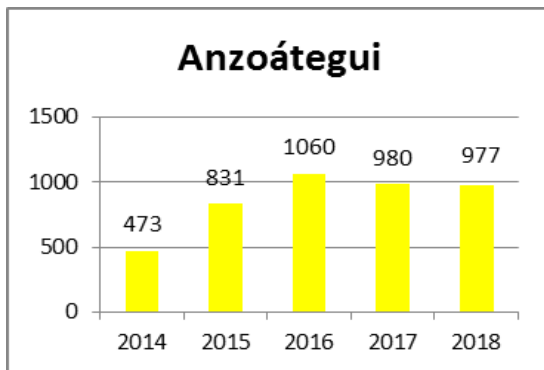
El análisis pormenorizado de la membresía por región indica tres tendencias. La primera de ellas al crecimiento que resulta tan notoria que termina marcando el número absoluto de nuestra membresía nacional, y se corresponde con las regiones Aragua, Centro Llanos, Distrito Capital, Lara, Metropolitana, Miranda y Zulia. El apoyo brindado por los equipos regionales permitió la recuperación de la membresía pérdida en la mayoría de los casos durante el año 2017.



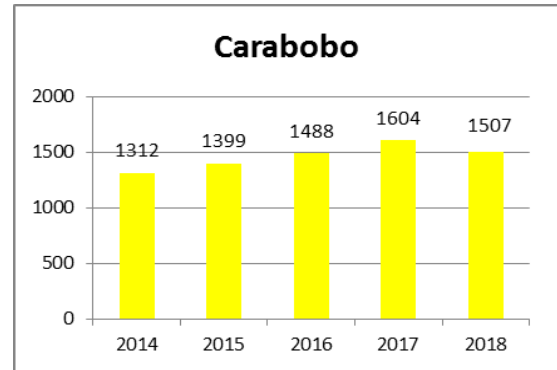
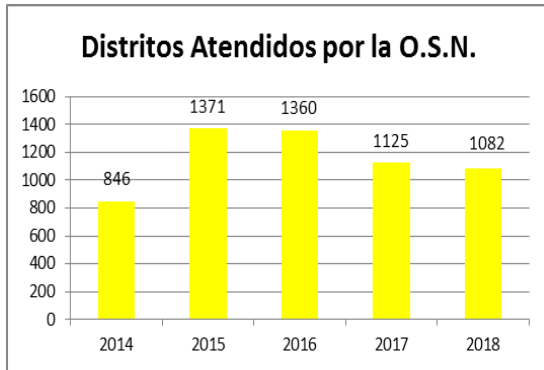




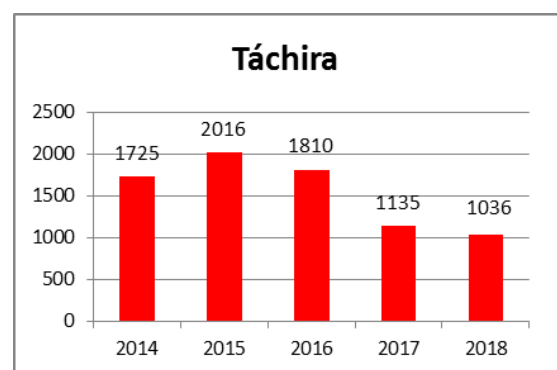
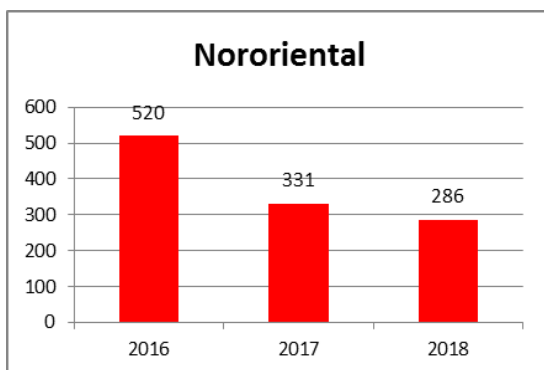
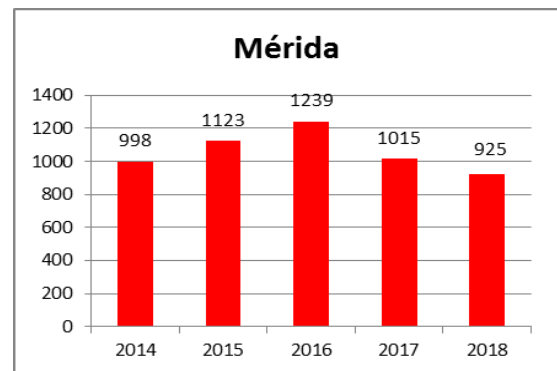
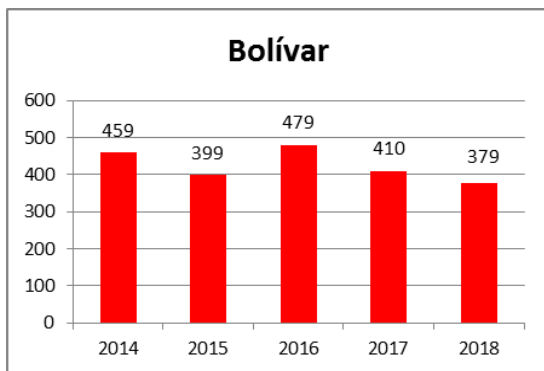
Una segunda tendencia es la del mantenimiento, tratándose de variaciones relativamente muy bajas, como es el caso de las Regiones Anzoátegui, Carabobo, Falcón y los Distritos Atendidos por la Oficina Scout Nacional, según se evidencia en los siguientes gráficos:







Finalmente, existe una tercera tendencia en la cual se expresan las regiones Bolívar, Mérida, Nororiental y Táchira, en las cuales las medidas de apoyo brindadas por la institución no resultaron suficientes para hacer frente a las condiciones presentadas, trayendo como consecuencia un descenso en sus membresías, cuyos decrecimientos se han mantenido en tendencia desde el 2016. Por otra parte en la tendencia del 2018 se evidencia que la pendiente de decrecimiento se minimizó con respecto al 2017, lo que pudiera significar un posible acercamiento y atención a los factores que hacían más significativos los decrecimientos en los años 2016 y 2017.



## **Comunicaciones y Relaciones Interinstitucionales:**

### **Metas:**

- Aumentar en un 10% las interacciones con entes públicos, instituciones privadas y de más organizaciones con fines comunes y valores compartidos, mediante la suscripción de convenios o realización de actividades conjuntas a cualquier nivel de nuestra estructura.
- Desarrollar un plan de fortalecimiento de canales de comunicación, relevantes y dinámicos a nivel de todas las instancias de la ASV.

Durante el año 2018 el equipo de comunicaciones y relaciones interinstitucionales llevo a cabo las siguientes labores:

- Apoyo al Equipo Organizador de la Asamblea Nacional Scout, Trujillo 2018, en cuanto al manejo comunicacional (diseño de Tríptico informativo, Material P.O.P., entre otros)
- Apertura de las postulaciones para conformar la Comisión Nacional de Comunicaciones 2018;
- Manejo diario de las Redes Sociales de la ASV (Facebook, Twitter, Instagram);
- Actualización y monitoreo permanente de la Página Web de la ASV;
- Apoyo a las diferentes Regiones y Grupos Scouts en cuanto a difusión de eventos;
- Publicación de Designaciones y Nombramientos de Directores, Cooperadores Nacionales, Comisionados Regionales en las listas de correos de la ASV;
- Publicación Web de las Actas del Consejo Nacional Scout;
- Realización de las promociones y difusión de la Semana Scout;
- Actualización de Listas de Medios Externos;
- Apoyo a los Coopepradores Regionales de Comunicaciones en cuanto a las publicaciones de Notas de Prensa en los Medios de Comunicación externos, sobre los Ciclos Institucionales de Programa (CIP);
- Apoyo al Jefe de la Delegación Venezolana al Moot Interamericano;
- Apoyo al Asesor Nacional del Moot Nacional 2018;
- Actualización de Certificados variados de la ASV (Cursos, Talleres, Condecoraciones y Distinciones);
- Difusión y Apertura del Concurso para Comisionado Internacional;
- Publicación de los Instructivos para los Ciclos Institucionales de Programa 2018;
- Publicación del Instructivo de Registro Institucional 2018;
- Campaña Registro 2018 de la ASV;
- Realización del Calendario Institucional 2019;
- Diseño de material publicitario (flyers informativos de conteo regresivo, tarjeta QSL, apertura oficial por el Jefe Scout Nacional, cuota de adquisición de la insignia oficial, reporte online, 1000 seguidores en Instagram, palabras de agradecimiento del Equipo Nacional JOTA-JOTI Venezuela) del 61er. JOTA - 22do. JOTI. (Octubre 2018)

- Arreglos gráficos de la Credencial Scout ASV año 2018. (Octubre)
- Diseño de la insignia Anual de Registro de la ASV (2019 "Comunidad Activa").
- Diseño de stickers publicitarios ASV como regalo internacional, de 9 Cms. x 8 Cms., solicitados por la Dirección Nacional de Desarrollo Institucional (Noviembre).
- Listado de Condecoraciones o Distinciones vigentes, el archivo está en formato .PDF. (Noviembre)
- Flyer informativo Pañoletas de Grupos Scouts para la Oficina Scout Nacional de la ASV. (Diciembre)

### **Diagramación de Manuales o Instructivos para la Dirección Nacional de Programa de Jóvenes:**

- Instructivo Taller de Voceros: Herramientas Comunicacionales ASV. (Enero)
- Instructivo Foro de Jóvenes de Clan ASV. (Enero)
- Instructivo Curso para Manada: Preventores Scouts. (Febrero)
- Ficha Técnica de Preventores Scouts (Manada).
- Ficha PAXTÚ Nacional 2017.
- Instructivo Pueblo Libre del Seonee 2018.
- Instructivo Foro Distrital de Jóvenes de Tropa 2018.
- Instructivo para la realización del Foro Distrital de Jóvenes de Tropa.
- Instructivo Campamento Regional de Patrullas "CAREPAS".
- Instructivo Diseño de Rutas del MOOT Nacional 2018 Venezuela.
- Calendario de los Ciclos institucionales de Programa CIP 2019.

### **Notas de Prensa**

A continuación, se detallan las Notas de Prensa generadas durante el 2018. Todas publicadas en la Página Web, Redes Sociales y distribuidas por las listas de Correos:

- Instructivo de Registro 2018 - 06/01/2018
- Lema Institucional 2018. Compromiso Juvenil - 11/01/2018
- Centro-Occidente habló Paxtú - 14/02/2018
- Consejo Nacional Scout sesionó en Maracay - 14/02/2018
- ¡Llegó el Taller Herramientas para Comunicar! - 14/02/2018
- Postulación a la Comisión Nacional de Adultos - 14/02/2018
- Instructivo Pueblo Libre del Seonee 2018 - 14/02/2018
- Colegio Nacional de Periodistas y Asociación de Scouts de Venezuela unidos en beneficio de la juventud venezolana - 20/02/2018
- Postulación a la Comisión Nacional de Comunicaciones - 20/02/2018
- Celebración del Día del Fundador - 22/02/2018
- Alcaldía de San Diego reconoce a jóvenes Scouts - 15/03/2018
- Trujillo abrió sus puertas a la Asamblea Nacional Scout. Una asamblea de paz - 19/03/2019

- Conformación Delegación Moot Interamericano Perú 2018 - 21/03/2018
- International Rover Week 2018 - 22/03/2018
- Postulaciones para Director(a) Nacional de Adultos en el Movimiento Scout - 23/03/2018
- #HablamosMoot en Radio Girardot 96.1 FM - 31/03/2018
- Nuestros jóvenes scouts vuelan alto - 02/04/2018
- Cursos Intermedios de la Asociación de Scouts de Venezuela realizados con éxito - 02/04/2018
- Empoderamiento Juvenil hacia la Ruta al mejoramiento Comunitario - 10/04/2018
- Feliz Día de las Buenas Acciones - 15/04/2018
- Proceso Abierto de Postulación y Selección de Comisionado Internacional - 16/04/2018
- Reforestamos junto a la comunidad - 29/04/2018
- Paramacay, testigo de una nueva alianza - 29/04/2018
- Conformado nuevo Distrito en la Región Miranda - 13/05/2018
- Gran encuentro del Consejo Nacional Scout con la Región Carabobo - 14/05/2018
- Scouts de Venezuela celebra 105 años en Venezuela - 23/05/2018
- Asociación de Scouts de Venezuela otorga la Orden Caballo de Plata a Mons. Diego Padrón - 01/06/2018
- La Asociación de Scouts de Venezuela avanza en su fortalecimiento Institucional - 16/06/2018
- Ajuste de Cuota de Registro Institucional 2018 - 25/06/2018
- Proceso de Selección Jefe de Delegación para el 24° Jamboree Scout Mundial - 08/07/2018
- Asociación Scouts de Venezuela y Aprendiendo a Querer comparten estrategias para formar en valores - 14/07/2018
- Postulación al VI Foro Interamericano Scout de Jóvenes - 15/07/2018
- Jóvenes de la Región Metropolitana realizaron su Tapatón 2018 - 30/07/2018
- Moot Nacional 2018 a la vuelta de la esquina - 07/08/2018
- Comunicado de la Dirección Ejecutiva Nacional 2018-9-1 - 02/09/2018
- Consejo Nacional Scout en la ciudad crepuscular - 17/09/2018
- Campo Escuela Paramacay recibe el cariño de jóvenes y adultos Scouts - 04/10/2018
- El mundo se paraliza de nuevo y Venezuela no es la excepción - 25/10/2018
- Convocatoria Oficial Asamblea Nacional Scout 2019 - 28/10/2018
- Asociación Scouts de Venezuela realizó 1er Taller de Gestión de Riesgo y Sistema Integrado de Gestión - 03/11/2018
- Cronograma Previo Asamblea Nacional Scout 2019 - 08/11/2018
- A mundo Barquisimeto - 15/11/2018
- En sus 60 años, FIPAN reconoce labor de la Asociación de Scouts de Venezuela

- 16/12/2018
- Comunidad Activa - 21/12/2018
- Mensaje del Jefe Navidad 2018 – Tiempo de Esperanza y Reflexión - 24/12/2018

### **PUBLICACIONES:**

Todos los flyers que se han elaborado, enviado y colgado tanto en las Redes Sociales como en la Página Web y remitidos por las listas de correos de la institución, para conmemorar eventos importantes, de acuerdo al Calendario de efemérides mundial y días destacables. Igualmente, para promocionar eventos Scouts. A continuación, los correspondientes a 2018:

### **40 Publicaciones**

- 77 Aniversario fallecimiento del Fundador - 08 Enero
- Postulación a la Comisión Nacional de Adultos - 19 Enero
- Asamblea Nacional Scout costo de inscripción - 01 Febrero
- Instructivo Taller de Voceros - 01 Febrero
- Postulación a la Comisión Nacional de Administración y Finanzas - 21 Febrero
- Día del Pensamiento Scout y Día del Fundador - 22 Febrero
- Asamblea Nacional cuotas - 25 Febrero
- Postulación a la Comisión Nacional de Comunicaciones y Relaciones Interinstitucionales - 02 Marzo
- Asamblea Nacional cuota final - 02 Marzo
- Día Internacional de la Mujer - 08 Marzo
- MOOT Internacional Perú 2018 - 21 Marzo
- Te estamos buscando: Postulación y selección para el cargo de Director de A.M.S - 23 Marzo
- 98 años Scouts Ecuador - 26 Marzo
- Día Internacional de la Madre Tierra - 22 Abril
- Día de San Jorge - 23 Abril
- Día de las Madres - 13 Mayo
- Semana Scout - 22 Mayo
- Cumplimos 105 años - 27 Mayo
- Conmemoración 235 Aniversario Natalicio del Libertador - 24 Julio
- 195 Aniversario Batalla de Carabobo - 24 Julio
- 111 años Día de la Pañoleta (3 publicaciones) - 01 Agosto
- 212 Aniversario Bandera Nacional de Venezuela - 03 Agosto
- Día del Dirigente Scout y Guía de Patrulla - 06 Agosto
- 98 Aniversario de la Fundación oficial de la Organización Mundial del Movimiento Scout - 06 Agosto
- 98 Aniversario de la proclamación de Baden –Powell como Jefe Scout Mundial - 06 Agosto

- Insignia del JotaJoti - 17 Agosto
- Día Internacional de la Paz - 21 Septiembre
- Invitación VI foro Internacional de Jóvenes - 03 Octubre
- Día de San Francisco de Asís (Patrono Lobatismo) - 04 Octubre
- Día de la Sensibilidad y lucha contra el Cáncer de Mamas - 19 Octubre
- 6th Foro Internacional de Jóvenes - 25 Noviembre
- Entrenamiento de Liderazgo Venezolano - 28 Noviembre
- Bienvenido Diciembre - 01 Diciembre
- Día del Voluntario - 05 Diciembre
- Ciclos Institucionales de Programa 2018 - 12 Diciembre
- 188 Aniversario del Fallecimiento del Libertador Simón Bolívar - 17 Diciembre
- Proceso de selección para jefe de delegación al JamCam Brasil 2020 - 28 Diciembre

**Nota de condolencias:**

Se han realizado y publicado las diferentes notas y recordatorios de nuestros hermanos scouts y familiares de nuestros integrantes, que han partido al Campo del Reposo y la Dicha. Entre ellos:

- Maria Geldes
- Jesús Alberto López Salazar
- Nestor Lohengry Vento
- Juana Apolonia Alfinger
- Germán Pérez
- Antonio Albrajim Elcure
- Axel Mejías
- Domenico Fanghella Rossell
- Daniel Nougues
- Padre Gustavo Santana
- Juan Eduardo Álvarez Pernía
- Padre Armando Janssens

**Difusión de comunicados oficiales emitidos por diferentes instancias de la ASV:**

Entre los Comunicados oficiales que han sido emitidos por las diferentes áreas e instancias de la ASV para su publicación y difusión están los siguientes:

- Ajuste de Cuota de Registro Institucional - DEN 02/09/2018
- Ajuste de Cuota de Registro Institucional - DEN 25/06/2018
- Esquema Transitorio de Formación de Adultos - DAMS 12/06/2018
- Resoluciones ANS 2018 referentes a Cuentas Bancarias - Adm 21/05/2018
- Cupos no cargados en el sistema de registro - CNS 07/05/2018
- Comunicado de Reglamento de convivencia – CNS abril/2018



## Gestión de la página web de la ASV:

En el área de Webmaster, se procedió a cambiar la imagen de la pagina web siendo esta una imagen mas fresca y juvenil, la cual fue presentada en la ANS de Trujillo 2018.

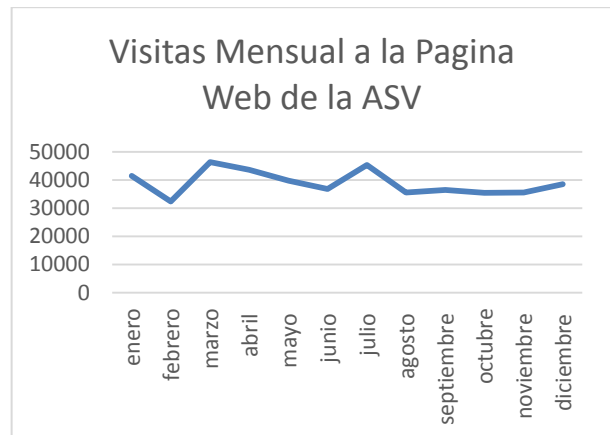


## Videos Institucionales:

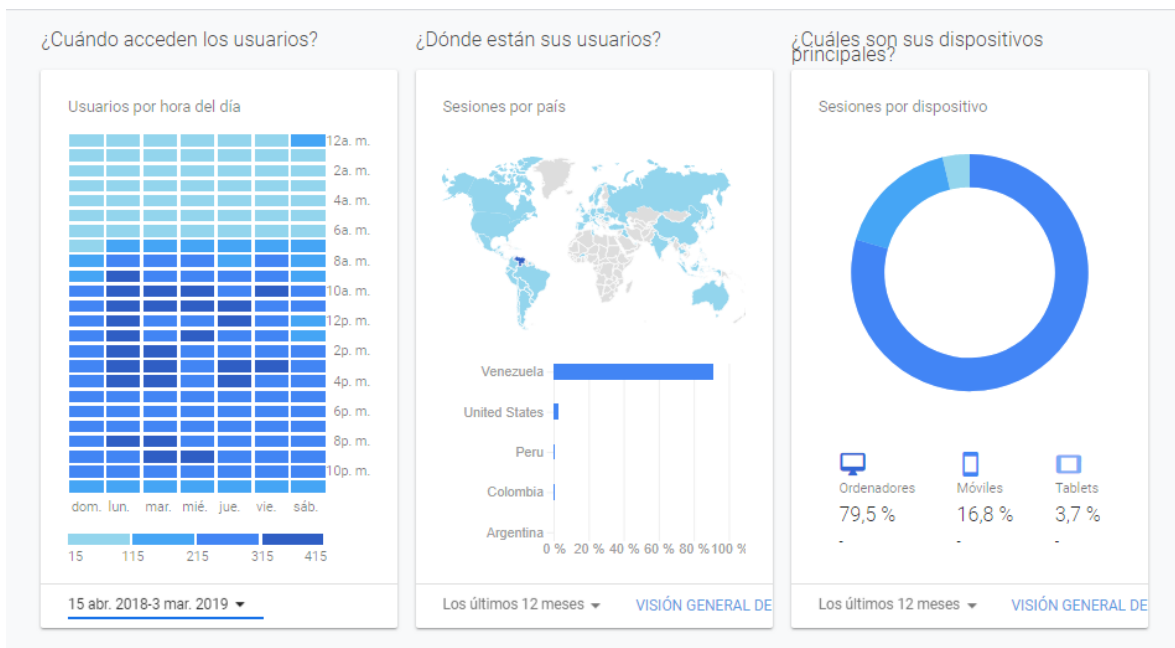
Se editaron y publicaron en nuestros medios, diversos videos, entre los más representativos y visitados se encuentran:

- Ahmad Alhendawi, Secretario General de la OMMS
- Craig Turpie, Presidente del Comité Mundial Scout
- Mensaje de Navidad 2018 de la ASV

## Redes Sociales y Web Site







### Estadísticas Tráfico Página Web

**Scouts Venezuela**  
@scouts\_ve

Inicio  
Publicaciones  
Videos  
Fotos  
Información  
Comunidad  
Instagram feed  
Twitter  
Videos en vivo  
Notas  
Opiniones

**SCOUTS®**  
VENEZUELA

www.scoutsvenezuela.org.ve / Facebook @scouts\_ve / Twitter e Instagram: @ScoutsVenezuela

Te gusta | Siguiendo | Compartir | Contactamos | Enviar mensaje

**Información**

**DÓNDE ESTAMOS**

Chacaito  
Caracas

m.me/scouts\_ve

Llamar 58129515613

**Facebook:**  
Me Gusta: 10.429  
Seguidores: 10.390



**Twitter:**  
 Tweets: 46 mil  
 Seguidores 22,4 mil  
 Me gusta 14,9 mil



**Instagram:**  
 Publicaciones: 503  
 Seguidores 6.547

## Representación y Asociaciones

### Metas:

- Concretar al menos una nueva fuente de financiamiento
- Constituir al menos tres nuevas alianzas estratégicas a nivel nacional y dos a nivel e internacional.
- Concretar al menos seis (06) nuevos convenios y/o proyectos en materia de educación y temas relacionados con juventud con entes nacionales o internacionales

## Acercamientos Interinstitucionales

### Misión Árbol: Reforestación en el Parque Zoológico Caricuao

Por invitación de la Fundación Misión Árbol, el 28 de noviembre de 2018, integrantes de la Región Distrito Capital, específicamente de los Distrito Caricuao y Ávila, participaron en la jornada de reforestación del Parque Zoológico Caricuao donde se plantaron 300 árboles forestales en el marco de la Jornada Nacional de Reforestación denominada "Sembrando sueños" en la que se alcanzó la meta de sembrar más de 50 mil árboles de distintas especies a lo largo y ancho del país. Esta actividad abrió la posibilidad de concretar un convenio con el MINEC a través del Instituto Nacional de Parque (INPAQUES) para uso, disfrute y preservación de nuestros parques nacionales, esperamos que en los próximos meses se concrete la firma de este acuerdo.



### **Fundación Infocentro: JOTA-JOTI 2018**

Para la realización del JOTA-JOTI 2018 se logró gestionar con la Fundación infocentro el apoyo al poner a la disposición las salas de computación que para ese momento contaban con conectividad, Por ello varias regiones tuvieron la posibilidad de acceder totalmente gratis a dichas salas durante todo el día.

Por otra parte se realizaron gestiones que permitieron el uso de las instalaciones de la sede central del El Instituto Postal Telegráfico (Ipostel) en la Urbanización San Martín, Av. José Angel Lamas, Edificio Centro Postal de Caracas, Municipio Libertador, Parroquia San Juan, Caracas, Distrito Capital, donde se instaló una radio base a la que pudieron acudir jóvenes de la región Distrito Capital en especial del distrito José Antonio Páez, esto permitió que se estableciera un acuerdo de manera informal para la realización de distintos eventos scouts en estos espacios y próximamente será la sede de un nuevo grupo scout, actualmente se está trabajando para la formalización de un convenio.



## PROVIVE: Aprendiendo a Querer



Los días 14 y 15 de julio de 2018, un grupo de dirigentes de la ASV se dieron cita para recibir de los facilitadores Edgar García y Ana Alvarado de Castro una información que animará a nuestros dirigentes a encontrar nuevas formas de formar jóvenes con valores a través del método aplicado por PROVIVE con su programa **Aprendiendo a Querer (AaQ)**, una experiencia que cuenta con 13 años de aplicación y que ha logrado extenderse a otros países gracias a su visión moderna de los valores.

Con esta actividad se realiza otro sueño de Gustavo Vollmer, un scout de vida y obra, visionario del compromiso social que deseaba unir las manos que llevan las riendas de PROVIVE y la ASV como una alternativa de expandir el programa *Aprendiendo a Querer* a través de la conjugación con las actividades que realizamos en la organización. Este encuentro fue por demás elogiado por la Sra, Christine de Vollmer quien acompañó durante la jornada a facilitadores y asistentes.

Con una metodología bastante afín al movimiento scout y con 13 libros para jóvenes de igual número de guías para los adultos, el programa AaQ ha reunido logrado establecer un método pedagógico que apunta a la educación de niños y jóvenes en valores, viviendo de la mejor manera el desarrollo integral de su personalidad y sexualidad, este método ha sido exportado ya a otros nueve países, siendo Japón el último que ha solicitado el apoyo para aplicar la metodología en sus escuelas.



Quienes estuvieron presentes recibieron de primera mano algunas herramientas que podrán ser compartidas con los dirigentes para facilitar el proceso de formación de nuestros niños y jóvenes, con una serie de lecturas se muestran situaciones, se plantean problemas y se presentan alternativas y soluciones en positivo para que se profundicen en valores y se contribuya con la construcción de un mundo mejor.

Durante el intercambio y las dinámicas, facilitadores y asistentes lograron identificación plena con el objetivo de la construcción de un mundo donde todos nos reconozcamos como constructores de una forma de vida que integre el respeto, el cuidado de la vida y el medio ambiente y el fortalecimiento de todos los principios que garantizan la vida de manera armoniosa.



**HOTEL RENAISSANCE:** El Hotel Renaissance Caracas invito a la Asociación Scouts de Venezuela, a participar en una actividad interactiva entre ambas organizaciones, para así también dar cumplimiento al programa de Responsabilidad Social Empresarial de la cadena hotelera. Basado en los Valores organizacionales del Hotel Renaissance y la concordancia con el concepto del movimiento Scout, fundamentados en resaltar valores, se realizó el día 13 de diciembre en las instalaciones del Hotel, en el marco de las festividades navideñas, la actividad: "**Scouts por un día**" dirigido a los hijos de los trabajadores. En esta actividad se elaboró un programa donde el participante tuvo la vivencia de realizar diversas dinámicas, descubriendo el Mundo Scouts a través de nuestro método.

Destacando los compromisos y objetivos que las Institución presentan en consonancia, se acordó la realización de algunas actividades en conjunto generando una alianza entre ambas tales como:

- Creación de un grupo Scouts con hijos de trabajadores de la cadena hotelera
- Prestación de Espacios para actividades de capacitación
- Actividad de Campismo con los trabajadores.



### **Convenios Interinstitucionales Suscritos: Convenio Colegio Nacional de Periodistas**

Este Convenio firmado el 08 de febrero de 2018, está basado en la ejecución y establecimiento de programas de intercambio y recursos para el mejoramiento del Movimiento Scout, beneficiando a los jóvenes que hacen vida en el territorio nacional y del Colegio Nacional de Periodistas y sus agremiados en sus veintiséis Seccionales.

En este acto, realizado en la sede del Colegio Nacional de Periodistas, en Caracas, estuvieron presentes representantes de ambas Instituciones, como el Lcdo. Tinedo Guía, Presidente del CNP, y parte de la Junta Directiva conformado por los periodistas Ion Andara, Néstor Garrido, Delvalle Canelón. Por su parte, estuvieron presentes por la Asociación de Scouts de Venezuela, el Jefe Scout Nacional, Director Ejecutivo Nacional, así como la Cooperadora de Comunicaciones de la Región Metropolitana y el Comisionado de la Región Distrito Capital.



Este compromiso se asienta en promover espacios de cooperación interinstitucional, en función de recibir por parte del Colegio Nacional de Periodistas, apoyo en las comunicaciones en el ámbito institucional, así como aportes en el proceso de formación del voluntariado Scouts. Ambas Instituciones se comprometen además en trabajar conjuntamente en campañas educativas orientadas a promover los valores humanos,

fomentar el intercambio de experiencias institucionales, basadas en las fortalezas de ambas partes, y propiciar el apoyo mutuo en áreas que contribuyan a materializar el propósito de estas Instituciones, con especial atención en temas de Educación, Valores y Juventud.

La Asociación de Scouts de Venezuela, continúa fortaleciéndose con acciones similares a nivel nacional, para la concreción de actividades en beneficio de los jóvenes venezolanos. El convenio suscrito realza la importancia de ambas instituciones en la difusión el mensaje de los valores a los jóvenes en busca de un accionar ético, el fomento de la paz, la decencia y sobre todo el respeto.



### **Convenio con Alcaldía de Carrizal**

Con la finalidad de contribuir con la recuperación del Campo Escuela Paramacay, el sábado 28 de abril de 2018 se firmó un Convenio de Cooperación Mutua, con la Alcaldía del Municipio Carrizal, en los altos mirandinos. En el Campo Escuela Paramacay y con la presencia del Alcalde de este Municipio, Farith Fraija, así como la de César Vielma, Síndico Procurador y trabajadores de esta Alcaldía mirandina, se procedió a firmar este Convenio de Cooperación Mutua entre la Alcaldía del Municipio Carrizal y la Asociación de Scouts de Venezuela, que serviría para estrechar lazos de compañerismo, cooperación y labores educativas, entre los miembros de nuestra Institución y los habitantes del Municipio Carrizal.



Por parte de la Asociación de Scouts de Venezuela, estuvieron además del Director Ejecutivo Nacional, algunos miembros del Consejo Nacional Scout; además de la presencia de miembros de la Corte de Honor, el Comisionado de la Región Metropolitana y el Contralor Nacional de la ASV. También se contó con la presencia de miembros de la Oficina Scout Nacional, Grupos Scouts de los Altos Mirandinos, trabajadores de la Alcaldía de Carrizal, miembros de Protección Civil, Policía Municipal y demás fuerzas vivas del Municipio Carrizal.



Se tuvo la ocasión para renovar la promesa Scout del Alcalde del Municipio Carrizal quien en dio sus inicios dentro del movimiento scout; organización que le permitió, así como lo expresó este día, crecer con valores, los cuales mantiene presentes en todo momento y desea promoverlos al resto de los jóvenes del país.



### **Convenio con la Fraternidad de Antiguos Scouts y Guías de Venezuela**



La Asociación de Scouts de Venezuela y la Fraternidad de Antiguos Scouts y Guías de Venezuela, FASGV; firmaron el 17 de noviembre de 2018 un Acuerdo de Relaciones Mutuas y Reconocimiento; hecho que se llevó a cabo en la Hacienda La Chamaquera. Edo. Carabobo. El Director Ejecutivo Nacional de la ASV, César David González Pérez, se reunió con Rodney Alberto Martínez Moncada, Presidente de la FASGV, para con el

estampado de sus firmas, pactar una serie de acuerdos entre los que destacan el reconocimiento mutuo entre ambas Instituciones, en base a sus ideales comunes.

El objeto del Convenio es unificar algunas acciones que benefician a ambas organizaciones, abonando siempre el camino de la equidad y la justicia de manera amistosa y respetuosa. En este sentido, ambas instituciones promoverán espacios de trabajo a fin de identificar oportunidades para la acción mancomunada.



Las dos organizaciones están de acuerdo en que sus ideales compartidos, basados en los ideales del Movimiento Scout ideado por Baden Powell, reconocidos y promovidos legítimamente por la Organización Mundial del Movimiento Scout (OMMS) y por la Amistad Internacional de Scouts y Guías (ISGF) proporcionan el fundamento de esta declaración.

Asimismo, la FASGV reconoce a la ASV, en toda su estructura Nacional, Distrital y Grupos Scouts; como la única organización Scout reconocida en Venezuela por la OMMS, y con más de cien años de tradición escultista en el país. En este documento se reconoce la actuación de Adultos Voluntarios en ambas Instituciones que continuarán prestando sus servicios desde la vivencia de los valores de la Ley y la Promesa Scout, sin interferir en las acciones, programas y actuaciones de ninguna de las partes.



Finalmente, para garantizar el cumplimiento de este Acuerdo, se creó un Comité que realizará el seguimiento de las relaciones entre la ASV y la FASGV de manera eficiente y fraterna. Dicho comité informará los avances y acuerdos que se desarrollen dentro del marco de este Convenio.

### **Convenio con Fundación Scout Interamericana**



En fecha 01 de diciembre de 2018, fue suscrito en la Ciudad de Panamá un Memorando de Entendimiento con la **Fundación Scout Interamericana** con la finalidad de establecer una relación fuerte y directa entre la Asociación Scouts de Venezuela y la Fundación Scout Interamericana (IASF) para aumentar de manera significativa el impacto del Movimiento Scout en las comunidades locales.

El objetivo es inspirar a ambas partes a buscar nuevas oportunidades, aún no exploradas, para apoyar el Movimiento Scout en Venezuela y florecer en un mundo cambiante, mediante el trabajo conjunto con la IASF. Así mismo, dicho convenio permitirá aumentar la cooperación en la búsqueda conjunta de potenciales donantes, embajadores de la IASF y oportunidades de negocios conjuntas para el bien común de ambas partes. Con este mismo acuerdo la IASF

se compromete a brindar el apoyo y herramientas necesarias para la búsqueda de oportunidades proyectos o alianzas estratégicas que sean de interés institucional.

Por todo lo anterior se evidencia un **aumento muy significativo de las interacciones con entes públicos, instituciones privadas y de más organizaciones con fines comunes y valores compartidos**, ya que se suscribieron un número importante de convenios y se realizaron actividades conjuntas en diversos niveles de la estructura.

Lo anterior formó parte un proceso de **fortalecimiento de los canales de comunicación a nivel de todas las instancias de la ASV, los cuales resultaron relevantes y dinámicos**, lo cual puede verse reflejado en el impacto y crecimiento de las diversas interacciones a nivel comunicacional. Al respecto se recomienda la definición de un Plan Nacional de comunicaciones a fin de fortalecer aún más todos estos procesos. Actualmente la OMMS a través de la Región Interamericana está promoviendo un Plan Regional Comunicacional del cual podemos formar parte activa y que puede contribuir significativamente con el posicionamiento adecuado de la institución a nivel nacional y mundial.

Durante el 2018, se **logró concretar una nueva fuente de financiamiento**, representada en la Fundación Americana de (USFIS por sus siglas en Inglés), la cual permitió la captación de los recursos necesarios en el mes de Diciembre para la ejecución del Primer Entrenamiento de Liderazgo Venezolano de la ASV.

Del mismo modo, se **lograron constituir tres nuevas alianzas estratégicas a nivel nacional y dos a nivel e internacional**, siendo estas reflejadas previamente; a saber el convenio con el Colegio Nacional de Periodistas, convenio con la Alcaldía de Carrizal, convenio con la Fraternidad de Antiguos Scouts y Guías de Venezuela, convenio con Fundación Scout Interamericana y la concreción del acuerdo de interrelacionamiento de la Sub-Región Andina.

Asimismo se **concretaron siete (07) nuevos convenios y/o proyectos en materia de educación y temas relacionados con juventud con entes nacionales o internacionales**, teniéndose al respecto el proyecto con la Misión Árbol (Reforestación en el Parque Zoológico Caricuao), proyecto con la Fundación Infocentro, proyecto con PROVIVE (Aprendiendo a Querer), proyecto con el Hotel RENAISSANCE, el IT Network Computing Infrastructure Project for NSO Venezuela, el proyecto de financiamiento del ELV y el relacionamiento directo con la CICE.

## **Administración y Finanzas:**

Este ámbito de gestión tiene por tarea orientar la actividad de planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos financieros, materiales y humanos, con

el fin de obtener de ellos el máximo beneficio posible. Se destaca que este ámbito no solo tiene el deber de rendir cuentas, sino que requiere para ello contar con la información oportuna generada por los demás niveles de la estructura, ya que la transparencia es transversal a todo el quehacer institucional por ser una de las características fundamentales nuestra cultura organizacional y un principio de la política institucional del Movimiento Scout.

Durante la gestión cumplida en el año 2018 y luego de un trabajo cohesionado y en equipo con la Tesorería Nacional y la Contraloría Nacional, se realizaron las siguientes actividades:

#### **Gestión Bancaria:**

- Se identificaron todas las cuentas existentes.
- Se asignó cuenta bancaria a todas las Regiones y Distritos conforme a lo establecido en las resoluciones emanadas de la Asamblea Nacional Scout.
- Se completo el proceso de actualización de la cuenta de la ASV en Mercantil Bank y sus plataformas.

Esta cuenta se encuentra disponible para recaudaciones en moneda extranjera, la cual puede ser utilizada para recepción de fondos dirigidos a Grupos Scouts en Venezuela, a fin de garantizar la transparencia en el manejo y conversión de fondos en moneda nacional, conforme a la regulación nacional en materia cambiaria:

<b>Bank name:</b>	Mercantil Bank
<b>Bank address:</b>	220 Alhambra Circle. Coral Gables, FL USA 33134
<b>ABA:</b>	067010509
<b>Account Number:</b>	8300421906
<b>Swift Code:</b>	MNBMUS33
<b>Account name:</b>	Asociación de Scouts de Venezuela
<b>Beneficiary Address:</b>	Edificio Askain, Piso 1, Oficina 1-I, El Rosal, Avenida Pichincha, Caracas, Venezuela

#### **Gestión Contable:**

- Se registró toda la información contable de las principales cuentas administradas por la Oficina Scout Nacional, y de las Regiones Scout documentando y conciliando cada una de ellas.
- Se preparó la información para la Auditoria de los Balances Generales de la Asociación Scouts de Venezuela al 31 de diciembre de 2018 y de los estados conexos de resultados. Esta tarea se efectuó de acuerdo con las normas de auditoría de aceptación general en Venezuela.
- Se realizó informe de los movimientos contables, así como los balances de comprobación.

### **Gestión del talento humano:**

El personal remunerado al cierre del año 2018, asciende a tres (3) trabajadores. Desde el mes de septiembre 2018 hasta diciembre, nos vimos en la imperiosa necesidad de transferir el personal de relación contractual a la condición de "Honorarista Profesional", motivado a los constantes aumentos salariales decretados por el Ejecutivo Nacional, que a pesar de estar reflejado dentro de las proyecciones de nuestro presupuesto anual sobrepaso, el porcentaje calculado. El personal profesional remunerado al cierre del 2018 es el siguiente:

1. Directora Nacional de Desarrollo Institucional: Margiury Bolívar
2. Cooperador de soporte de Operaciones: Julio Sánchez
3. Cooperador de soporte Métodos Educativos: Kaileth Ramírez

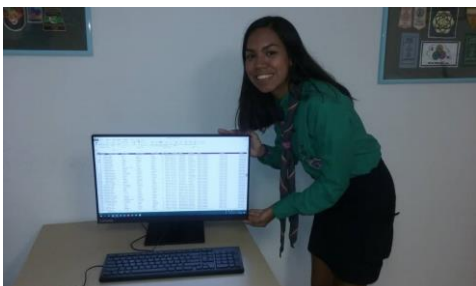
### **Cuota de membresía ante la OMMS (Mundial y Regional):**

En 2018, se mantuvo al día de los pagos por concepto de cuota de membresía ante la OMMS, gracias a la determinación y compromiso del nivel nacional de la Institución, así como al acompañamiento del Centro de Apoyo Iteramerica. En febrero de 2018, se efectuó un pago por USD 4.898,50 ante la Oficina Scout Mundial, luego de haber concretado un valioso apoyo de la Secretaria General de la OMMS por USD 4.898,50, con lo cual se logró mantener solvente a la ASV, garantizando todos sus derechos constitucionales como organización Scout nacional miembro del Movimiento Scout Mundial desde 1936.

Del mismo modo y con apoyo de la Fundación Scout Interamericana se concretó el pago de dos (2) cuotas regionales pendientes que ascendía al monto de USD 1.000,00. Cantidad que fue pagada en el mes de noviembre de 2018, **quedando nuestra institución solvente con dichos compromisos regionales.**

### **Adquisiciones:**

- Un (1) equipo de aire acondicionado, lo que permitió continuar con la adecuación de las instalaciones de la Nueva Sede de la Oficina Scout Nacional, permitiendo habilitar finalmente la Sala de Reuniones Gustavo Vollmer.
- Un (01) Horno Microondas.
- Dos (02) Printer wireless color All in One Super tank with scanner, copier, fax and Ethernet.
- Tres (03) Desk computer Procesador: 7th Gen Intel Quad-Core i7-7700 3.6 GHz Processor HDD: 1TB 7200RPM HDD RAM: 8/16GB DDR4
- Tres (03) Laptop Computador portatil Procesador: Intel Core i7-6700HQ processor, 2.6GHz HDD: 1TB 5400RPM HDD RAM: 8/16GB DDR4
- Dos (02) PX700HD 3500 Lumens 1080p HDMI 17000:1 Contrast Ratio, 3D Feature PROJECTOR
- Un (01) Servidor 8GB RAM 1TB HDD



### **Instalaciones y Adecuaciones de la Oficina Scout Nacional:**

- **Instalación de red interna:** con la finalidad de contar con una infraestructura que soporte todas las operaciones informáticas de la OSN y brinde un soporte adecuado a nivel nacional se instaló una red que proporciona herramientas de TI adecuadas para desarrollar las principales operaciones de la organización, alcanzando así una mayor velocidad de respuesta ante los requerimientos de nuestros miembros.
- **Adecuación del depósito:** Durante cuatro semanas se llevó a cabo a restructuración del área de depósito de la OSN, con el valioso apoyo de 4 Rovers de la institución, quienes clasificaron todo el material en desusó y rescatando data valiosa y patrimonio representativo de la Institución.

### **Tributos laborales:**

La Asociación cumpliendo con las obligaciones establecida por el estado Se encuentra en estatus Solvente en cada una de ellas.

### **Ingresos y Donaciones:**

Los ingresos de la Asociación son originados por donaciones y convenios de algunas instituciones privadas, eventos especiales, por cuota de registro institucional, aportes de particulares y desarrollo de proyectos.

- **CONVENIO GRUPO ZOOM:** Se renovó el convenio con la Fundación Zoom a través del programa "**Envió Solidario**" beneficiándonos con 100 envíos para el año 2019, sufragando la Asociación solo el costo de "franqueo".
- **FUNDACION "MONSEÑOR FRANCISCO CASTILLO TORO":** Durante el año 2018 se realizaron aportes mensuales para un total de 20.960,00 Bs.S. Iniciándose con una cuota de donación de Bs.F.3.000.000,00, en el mes de enero y finalizando en el mes de diciembre con Bs.S.5.000,00.



- **FUNDACION SCOUT DE VENEZUELA:** La ASV percibe por parte de la Fundación Scout el importante aporte mensual correspondiente al alquiler y Condominio de 5 oficinas con un total 160,15 mts<sup>2</sup>, ubicadas en el Edf. Askain donde funciona actualmente la OSN.

En detalle, durante el año 2018 la ASV fue beneficiada con un aporte equivalente a Bs. 913.971,00; a razón del apoyo de la Fundación Scout de Venezuela, a continuación, el detalle correspondiente.

OFICINA	METROS	TRIMESTRE	CANON	CONDOMINIO	TOTAL
1-A	31,64	I	42.141,62	5.560,51	47.702,13
		II	44.359,60	7.719,13	52.078,73
		III	64.321,42	8.370,47	72.691,89
		IV	70.975,36	8.761,02	79.736,39
			<b>221.798,01</b>	<b>30.411,12</b>	<b>252.209,13</b>
OFICINA	METROS	TRIMESTRE	CANON	CONDOMINIO	TOTAL
1-G	27,74	I	25.001,77	3.298,94	28.300,71
		II	26.317,65	4.579,60	30.897,25
		III	38.160,60	4.966,03	43.126,62
		IV	42.108,24	5.197,74	47.305,98
			<b>131.588,27</b>	<b>18.042,30</b>	<b>149.630,57</b>
OFICINA	METROS	TRIMESTRE	CANON	CONDOMINIO	TOTAL
1-H	23,91	I	19.586,00	2.584,34	22.170,34
		II	20.616,84	3.587,59	24.204,43
		III	29.894,42	3.890,31	33.784,73
		IV	32.986,95	4.071,83	37.058,77
			<b>103.084,21</b>	<b>14.134,06</b>	<b>117.218,27</b>
OFICINA	METROS	TRIMESTRE	CANON	CONDOMINIO	TOTAL
1-I	23,91	I	19.586,00	2.584,34	22.170,34
		II	20.616,84	3.587,59	24.204,43
		III	29.894,42	3.890,31	33.784,73
		IV	32.986,95	4.071,83	37.058,77
			<b>103.084,21</b>	<b>14.134,06</b>	<b>117.218,27</b>
OFICINA	METROS	TRIMESTRE	A CANON	CONDOMINIO	TOTAL
1-J	52,95	I	46.266,34	6.104,76	52.371,10
		II	48.701,41	8.474,65	57.176,07
		III	70.617,05	9.189,75	79.806,80
		IV	77.922,26	9.618,53	87.540,79
			<b>243.507,07</b>	<b>33.387,69</b>	<b>276.894,75</b>

**Total 913.171,00**

### **Información adicional:**

- Se atendió un gran número de solicitudes mensuales de estados de cuenta bancarios de diferentes grupos, distritos y regiones, ofreciéndoles la información para que puedan presentar oportunamente los informes administrativos correspondientes.
- Se ofreció asesoría y apoyo a todas las solicitudes de los grupos según las necesidades planteadas por las mismas (asignación de cuentas para eventos, transferencias de inscripciones, transferencias para cubrir gastos de eventos etc.)

### **Capacitación y Fortalecimiento:**

Dentro de la propuesta de fortalecimiento y capacitación de personal y organizacional, se ha participado en actividades dirigidas a afianzar las actitudes, aptitudes, habilidades y destrezas del personal de la Oficina Scout Nacional, asistiendo a actividades tales como:

- ✓ **Nivel Intermedio del Sistema transitorio de Formación:** Realización de nivel intermedio de 2 adultos scouts que prestan sus servicios en la OSN
- ✓ **Taller de Inteligencia Colaborativa:** Como Organización Federada a FIPAN la Directora de Desarrollo Institucional participo en el Taller de Inteligencia Colaborativa, actividad realizada con la finalidad de propiciar una mayor comunicación entre las organizaciones federadas, así como también propiciar una Red Colaborativa para potenciar las acciones.
- ✓ **Sistema PADOR:** La Delegación de la Unión Europea en Venezuela, invitó a las organizaciones de la sociedad civil venezolana, entre ellas la Asociación Scouts de Venezuela, las cuales no han gozado de beneficios de financiamiento, por parte de dicho ente. Es por ello, que la Asociación Scouts de Venezuela participó en la formación para inscripción en el sistema PADOR, (Applicant Data On-Line) el cual representa un sistema en línea donde las organizaciones pueden aplicar a convocatorias de financiamiento, registrar y actualizar periódicamente la información legal y financiera y permite a funcionarios de la Unión Europea valorar la elegibilidad y la capacidad de gestión técnica y financiera de las Organizaciones.

### **Gobernanza:**

#### **Metas:**

- Evaluar los procesos de Planificación Estratégica, Monitoreo y Evaluación de la ASV.
- Desarrollar una estrategia de soporte y fortalecimiento de los procesos de Monitoreo y Evaluación a todos los niveles de la estructura.
- Constituir la Comisión Nacional de Desarrollo Financiero.
- Formular un Plan Nacional Desarrollo Financiero.



- Continuar con la implementación de la primera fase del Proyecto de Fortalecimiento Institucional Salinas Pliego como mecanismo de atención de los hallazgos obtenidos con la aplicación de GSAT.
- Diseñar el instrumento y modelo de medición de impacto del Movimiento Scout en Venezuela.

En este ámbito de gestión la institución ha realizado esfuerzos para aumentar la eficacia, calidad y buena orientación en los procesos de toma de decisiones, que proporcionan legitimidad a las actuaciones.

Con tal orientación la institución ha procurado la actualización del marco reglamentario como punto clave de la gobernanza. En ese sentido se han aprobado instrumentos reglamentarios como el Reglamento Nacional de Convivencia de la Asociación de Scouts de Venezuela, aprobado el 09-03-2018; el Reglamento de Funcionamiento de Distrito, aprobado el 12-03-2018; y el Reglamento de Funcionamiento de la Región Scout, aprobado el 23-12-2018.

Por otra parte, la transparencia promovida como principio en todas las actuaciones se refiere a que la información relacionada con procesos decisorios está disponible para cualquier persona afectada por esas decisiones y su implementación. Se refiere también a que se facilite la suficiente información y que esta sea fácilmente comprensible. En este sentido la publicación en la página web de la institución de las actas del Consejo Nacional Scouts es un ejemplo de ello, así como todo proceso de selección o participación en tareas específicas, a fin de beneficiar este importante aspecto.

Comprometido con las acciones de buena gobernanza, el Consejo Nacional Scout y las Direcciones Nacionales, han promovido actuaciones basadas en el consenso y la equidad en las diversas oportunidades que se generan a fin de involucrar a todos los interesados y calificados en los procesos de la institución. Esto se expresa en los llamados y concursos a participar para llenar cualquier vacante o postulación a representantes a eventos nacionales e internacionales.

Al promover actuaciones caracterizadas por lo antes dicho la Asociación de Scouts de Venezuela, pone de manifiesto su intención a favor de la gobernanza; implicando además la búsqueda de la eficacia y eficiencia, rendición de cuentas y la búsqueda permanente de una perspectiva estratégica. Todo ello orientado a la dimensión humana que tiene su propia importancia y consideración dentro de nuestra institución.



En línea con lo anterior, la Asociación de Scouts de Venezuela ha venido aplicando un conjunto de buenas prácticas institucionales que ha permitido elevar el nivel de productividad y participación de las instancias de toma de decisiones, en particular de la Asamblea Nacional Scout, la cual ha estado involucrada en los últimos años en el proceso de actualización y adecuación de sus procesos. Como parte de la legislación y legalidad de la organización la ASV desarrolló su ANS en el 2018 conforme a lo establecido en su marco reglamentario, **fortaleciendo además sus procesos de Planificación Estratégica, Monitoreo y Evaluación**, a través de la evaluación y fundamentación del Plan Nacional de Desarrollo.

A raíz de la revisión de todos los procesos desarrollados por la Organización, para el 2019, se tiene contemplada la implementación del *Modelo de Servicio de la OSN* como **una estrategia de soporte y fortalecimiento de los procesos de Monitoreo y Evaluación a todos los niveles de la estructura**.

Como parte del fortalecimiento de los procesos de Gobernanza, y **continuando con la implementación del Proyecto de Fortalecimiento Institucional de la ASV como mecanismo de atención de los hallazgos obtenidos con la aplicación de la Global Support Assessment Tool (GSAT)**, se definió y coordinó el primer Taller de Gobernanza que se realizará en la Asociación de Scouts de Venezuela, el cual será dirigido directamente por el Centro de Apoyo Interamerica, a través de su Director Regional de Desarrollo Financiero. Dicho evento se estará desarrollando en el mes de Abril del 2019. Este evento así como el resto de las acciones relacionadas con la actividad N°1 del Proyecto de FIASV han venido siendo revisadas, analizadas y atendidas en cada una de las reuniones de Métodos Educativos desarrolladas por la ASV. Por medio de la participación en la 27ª Conferencia Scout Interamericana 2018, se logró constatar que dentro del desarrollo del Plan Estratégico Nacional, la ASV se encuentra en el paso N°8 dentro del flujo del proceso, el cual corresponde a la **Evaluación de la gestión de Riesgos**.

Del mismo modo se ha venido trabajando de la mano del área de Programa de Jóvenes y el Centro de Apoyo Interamerica en el **diseño de un instrumento y modelo de medición de impacto del Movimiento Scout en Venezuela**, dado que dicho instrumento se encuentra actualmente en proceso de definición por parte de la OMMS y el Centro de Apoyo Interamerica. Por su parte, el área de Programa de Jóvenes implementó la **Herramienta de Evaluación de la Gestión del Programa de Jóvenes 2018**, a través del Director Nacional de Programa de Jóvenes y analizada por el director Regional de Programa de Jóvenes; dicha evaluación fundamentaría el primer paso para la aplicación del instrumento y modelo de medición de impacto del Movimiento Scout, una vez se encuentre disponible.

## Relaciones Internacionales:

Con el interés de mantener un adecuado contacto y establecer relaciones fortalecidas en favor del propósito de la Institución, con la Organización Mundial del Movimiento Scout y sus diferentes organismos e instancias de carácter global y regional, así como con las demás Organizaciones Scouts Nacional, la Asociación de Scouts de Venezuela realizó durante el 2018 un gran número de acciones que apuntan al aseguramiento de este relacionamiento de una forma efectiva.

Habiendo logrado mantener en el año 2018 un posicionamiento de la ASV importante a nivel Internacional, que ha permitido exitosamente dar frente a las diversas responsabilidades de la Organización, se presentan a continuación los aspectos más relevantes de la gestión.

### ✓ **2018 WSF Investor Conference y 71st BP Fellowship Event**



Participación en Ciudad de México, México, del 20 al 24 de Marzo de 2018 en este evento organizado por la Fundación Scout Mundial, que alienta el desarrollo a nivel internacional de la construcción de un mundo mejor a través de la educación, la comprensión, la tolerancia y el respeto a los demás, a cargo de los scouts y la formulación de proyectos para la comunidad, en conjunto con otros jóvenes y

bajo el programa Mensajeros de la Paz. Este evento se viene desarrollando desde el 2012, contando con cerca de 2500 socios en todo el mundo, siendo sus donantes más influyentes parte de la *Baden-Powell's Fellowship*.

Este evento significativo, fue llevado a cabo mediante la realización de una serie de actividades organizadas por la Asociación de Scouts de México, cuya intención se basaba en reforzar el trabajo en equipo para crear un intercambio de ideas y apoyo mutuo entre los participantes que puedan inspirar a otros el éxito que junto a sus hermanos scouts han estado logrando en sus comunidades. Con la presencia de 12 delegados provenientes de 7 países miembros de la Región Interamericana (México, Colombia, Ecuador, Honduras, Brasil, Haití, y Venezuela) enfocados en transmitir la visión y crecimiento futuro del Movimiento Scout a los nuevos y constantes donadores/inversionistas de la Fundación Scout Mundial, se desarrolló de manera satisfactoria esta edición.



Compartir junto a los inversionistas más influyentes y juntas directivas del Escultismo mundial las historias de éxito que los jóvenes y sus proyectos latinoamericanos han alcanzado mediante cambios significativos realizados en sus comunidades, fue el objetivo más apreciable en este evento, en el cual estuvimos representados por el joven Edwin Contreras

### ✓ **III Moot Interamericano Cuzco 2018**



Evento realizado desde el 27 de Julio al 05 de Agosto del 2018, en la ciudad del Cuzco Perú, en el cual la Asociación de Scouts de Venezuela tuvo dos participantes: la Rover Myrlen Tabares, del Grupo Scout San Benito 18 de la Región Distrito Capital y el Rover José Mendoza, del Grupo Scout Don Bosco, de la Región Carabobo. Estos jóvenes participantes en el III Moot Scout Interamericano, fueron incluidos en la Operación Ayninakuy, gracias a las gestiones realizadas desde la Comisaría Internacional, lo cual tuvo como

objetivo acercar este campamento a los jóvenes que, como todos, también deberían compartir estos días de fraternidad. En ella fueron incluidos 10 jóvenes, hombres y mujeres, de distintas naciones que no habían podido acceder a su Contingente Nacional.

Considerando el interés por nuestros jóvenes se propusieron por Venezuela dos (2) jóvenes que reunían las condiciones mínimas, haciéndose la evaluación correspondiente y selección por estricto orden de mérito. Cabe resaltar que, para los jóvenes beneficiarios de la Operación Ayninakuy la cuota de participación estuvo totalmente presupuestada por el evento, más no los traslados de su lugar de origen, razón por la cual estos dos jóvenes hicieron los esfuerzos necesarios para llegar al sitio del evento, uno de ellos por vía terrestre.





✓ **27ª Conferencia Scout Interamericana Panamá 2018:**

Realizada en la Ciudad de Panamá del 27 de noviembre al 1 diciembre, siendo el máximo órgano de gobierno de la Región, donde se estimula el crecimiento y desarrollo permanente del Movimiento Scout en la Región, se establecen objetivos, se promueve el cumplimiento de políticas mundiales y regionales, así como la presentación de informes, aprobación de resoluciones y formulación de recomendaciones para la Conferencia y Comité Scout Mundiales.



En esta edición participaron 154 asistentes de toda la Región Interamericana y el Bureau Mundial, estando entre ellos por parte de nuestra institución el Jefe Scout Nacional, Jorge Hernández; el Comisionado Internacional, Juan Carlos Cubillán; el Director Ejecutivo Nacional, Cesar González; y como Cooperador del Ámbito Internacional, Alfredo Vollmer. En esta conferencia, además de participar en la toma de decisiones constitucionalmente

establecidas, como aprobación de resoluciones y elección de miembros al Comité Scout Interamericano, nuestra delegación tuvo la oportunidad de participar en talleres sobre temas de mucha relevancia y oportunidad de crecimiento para nuestra institución como son: Estrategia de Comunicaciones, Herramienta de Evaluación de Soporte Global (GSAT), Planeación Estratégica, Cuotas y Financiamiento, Igualdad de Género, Objetivos de Desarrollo Sostenible, Adultos para el Crecimiento y Lenguajes En El Movimiento Scout.

Así mismo, la ocasión fue propicia para la ASV participase en temas de vital interés para su funcionamiento, como el Modelo de Servicio del OMMS; Personas en Movilización, en la que el DEN participó en la facilitación de la misma; los Objetivos de Desarrollo Sostenible; la Sesión de Crecimiento; Mundo Mejor en la Región Interamericana, Igualdad de Género; y el GSAT en la Región Interamericana.



De igual manera esta ocasión fue propicia para la fomentar lazos de integración con OSN vecinas de la Sub Región Andina, permitiendo una reunión presencial con los representantes de las asociaciones Scouts de Colombia, Perú y Ecuador; con quien mantenemos constantes relaciones de cooperación e intercambio de experiencias. Esta importante ocasión también permitió sostener una reunión de contacto y acercamiento con el Presidente del



Comité Scout Mundial, Craig Turpie y el Secretario General de la OMMS, Ahmad Alhendawi, en la que se trataron asuntos de sumo interés para la Asociación de Scouts de Venezuela en función del reconocimiento de nuestra situación país, y el consecuente apoyo que estas instancias pueden brindar a nuestra institución.



Gracias a estos espacios de acercamiento, además de la reunión con los representantes mundiales del Movimiento Scout, se lograron concretar iniciativas y proyectos que se venían trabajando a lo largo del año 2018, entre los cuales se destacan:

- ✓ Memorándum de Entendimiento entre la ASV y la IASF.
- ✓ Participación de Venezuela en el ILT 2018.
- ✓ Aprobación del financiamiento del 1er ELV de la ASV.
- ✓ Presentación del proyecto de modelo de Negocio de la Proveeduría.
- ✓ Solicitud del Curso para equipo de formación nacional de Adultos.
- ✓ Solicitud del Curso de Diálogo y cultura de Paz bajo la asesoría de la OMMS.
- ✓ Solicitud del Taller de Gobernanza para OSN.
- ✓ Solicitud de Curso de actualización de equipos de Programa de Jóvenes.
- ✓ Orientación directa sobre la utilización de la Donation Platform.
- ✓ Reunión de definición de estrategias de participación de Venezuela en el Jamboree Scout Mundial 2019.
- ✓ Entrega de reconocimientos a personalidades internacionales que han apoyado al Movimiento Scout en Venezuela.

### ✓ **Global Development Project Partnership – Korea**

Producto del convenio de cooperación firmado entre la Asociación de Scouts de Venezuela y la Korean Scout Association, se elaboró en Abril del 2018 el Proyecto IT Network Computing Infrastructure Project for NSO Venezuela y se concretó el financiamiento del mismo una vez sometido ante la Asociación de Scouts de Korea en el mismo mes de Abril. Dicho proyecto está orientado al fortalecimiento del soporte tecnológico de la Asociación de Scouts de Venezuela. Este Proyecto de Desarrollo Global (PBI) con el título de Proyecto de Infraestructura de Computación de Red IT, fue el que permitió la instalación de una red informática en toda la OSN que incluye un servidor de datos, que permite la concentración, almacenamiento y respaldo seguro de la información manejada en nuestra institución.



### ✓ **Internacional Leadership Training**

La realización de actividades que promueven la formación de los jóvenes integrantes de la Asociación de Scouts de Venezuela siempre ha sido una premisa y norte de la Organización, sobre todo si se trata de eventos internacionales. Es así como a finales de 2018 y comienzos del 2019 la Rover, Alexandra Ascanio representó a Venezuela en el VI Internacional Leadership Training (ILT), promovido como modelo de participación juvenil de la OMMS.

En esta ocasión el ILT se llevó a cabo en Ecuador, con una representación de jóvenes pertenecientes a la Región Interamericana y otras Regiones Scouts, donde Alexandra aprovechó al máximo esta experiencia para nutrirse y saber más sobre las acciones, cultura y actividades que se desarrollan en otros países, para posteriormente ser agente multiplicador de dichas iniciativas entre los jóvenes de la Asociación de Scouts de Venezuela. El 6to ILT fue una capacitación de 6 días llena de habilidades de liderazgo cargadas para los participantes de 34 países de la región interamericana, que fueron invitados a adquirirlas para mejorar sus grupos locales y sus Organizaciones Scouts Nacionales (OSN) en conjunto.





Esta edición fue realizada en Quito, y contó con la participación de más de 100 personas, entre staff, invitados especiales, apoyo y participantes. Cada año el curso busca ampliar su alcance fuera de la Región, con el fin de hacer llegar el contenido del curso a nivel mundial y en esta edición se incluyeron un total de 38 países, siendo los países invitados, España, Hong Kong, Portugal e Islandia.

Además, los jóvenes participaron en foros y discusiones importantes sobre todos los objetivos estratégicos de la OMMS, que van desde la gobernanza hasta la participación juvenil en las OSN. Las conferencias permitieron a los participantes asistir a los temas que consideraban más importantes para ellos y para su OSN.

Uno de los ejes principales del ILT es la elaboración de proyectos de Mensajeros de la Paz por equipos, que sean desarrollados e implementados en los distintos países. Los participantes debatieron los Objetivos del Desarrollo Sostenible en función de las necesidades de los países y



preferencias personales, llegando al punto en común de la falta de educación contra el acoso, la lucha de las desigualdades y también las acciones a tomar para preservar el medio ambiente, resultando así proyectos que atacan estas problemáticas mundiales, que serán desarrollados durante el año 2019.

Con el objetivo de educar a los jóvenes sobre la igualdad de género, educación sexual e inteligencia emocional a través de un material educativo proporcionado por las Guías Scouts de Francia, así como también programas sobre la igualdad de género ya desarrollados en la región interamericana como "He for She", tenemos la misión de traducir estos materiales para que estén disponible en una biblioteca virtual scout luego de aplicar en nuestros grupos y regiones scouts. En función de ello la Asociación de Scouts de Venezuela se ha propuesto para este año, la implementación de la iniciativa ÉIxElla que se enmarca en la iniciativa HeforShe promovida a nivel mundial por la OMMS y la ONU – Mujer.

### **Manejo de Riesgo:**

Este ámbito de gestión que tiene por tarea catalogar, evaluar y gestionar los distintos riesgos de la Institución (Patrimoniales, de Jóvenes, de adultos, de imagen, entre otros), por medio de planes de prevención y contingencia para el control y mitigación, desarrollando de esta forma un sistema integral de gestión que permita definir los procesos de la organización para poder establecer sus oportunidades de mejoramiento.

## Metas:

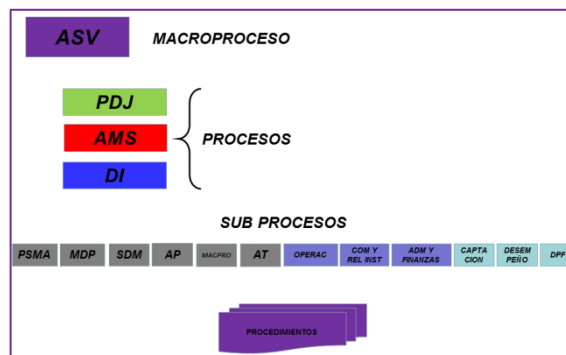
- Desarrollar un proceso de auditorías que permitan la aplicación de las matrices de riesgo, evaluando cada área y el desempeño de cada miembro del Equipo Operativo Nacional.
- Establecer un protocolo para la toma de decisiones en base a la severidad de los riesgos inherentes en cada proceso
- Avanzar durante el 2018 en el desarrollo de un Sistema de Gestión de Riesgo

## Tareas Ejecutadas 2018:

- ✓ Planificación de la Campaña para la participación Masiva en materia de la Política "Safe From Harm" – "A Salvo del Peligro", vinculando la misma a los procesos de formación de los adultos.
- ✓ Implementación de la formación relacionada con "A Salvo del Peligro" como parte de los requisitos de participación a eventos Nacionales.
- ✓ Compromiso directo del Consejo Nacional Scout en el manejo de los conceptos de la política A salvo del peligro, a través del desarrollo del Taller y la obtención de la certificación correspondiente.
- ✓ Planificación y Ejecución de los Talleres de Sistemas de Gestión y Gestión de Riesgo para el personal del Equipo Operativo Nacional y otros miembros de la ASV por medio de la Empresa EPSICA Consultores, C.A., especializada en este tipo de información.
- ✓ Actualización de la formación de la persona responsable del ámbito de gestión en base al cambio en la norma ISO 18000 por la norma ISO 45000.



- ✓ Definición de los procesos medulares de la Asociación de Scouts de Venezuela a fin de iniciar la conceptualización del Sistema de Gestión integral para la institución; lo que permitió **avanzar durante el 2018 en el desarrollo del Sistema de Gestión de Riesgo**, ya que deben establecerse los procesos y sus procedimientos para proceder con el desarrollo de un sistema que permita mitigar los riesgos de los mismos.



- ✓ Definición de objetivos y plan de trabajo que involucra:
  - Evaluar mediante las Herramientas diseñadas las distintas áreas de Desarrollo de la ASV. La herramienta fue diseñada para iniciar **el proceso de auditorías que permitan la aplicación de las matrices de riesgo, evaluando cada área y el desempeño de cada miembro del Equipo Operativo Nacional.**
  - Diseñar protocolos de acción que minimicen los riesgos detectados en las evaluaciones
  - Promover la aplicación de las Herramientas de Evaluación en los niveles Regionales/Distritales
  - Difusión masiva de la Política "Safe From Harm" – "A Salvo del Peligro" a las otras áreas y ámbitos de la organización.
  - Diseño en conjunto con Adultos en el Movimiento Scout de los Talleres de Seguridad para Adultos Scouts.

### **Contraloría y Ética:**

La contraloría y ética se ha convertido en un principio fundamental en el ejercicio de la participación y control institucional en todos los niveles de la estructura. Dentro de esta práctica liderada por el Contralor Nacional, Tomas Martínez Carvallo, se está promoviendo como línea de gestión la evaluación, el seguimiento y el control de la gestión de esas organizaciones. El acceso a la información sobre los objetivos, estrategias, metas y recursos de la institución es también una prioridad a desarrollar; así como la implementación de procedimientos para emprender el control sobre la gestión institucional, representando una condición *per se* en el desarrollo de estos procesos de participación en cada instancia de toma de decisiones de la estructura.

En este periodo se apuntaló bajo estos parámetros, la auditoría externa de los Estados Financieros de la Organización por parte del escritorio contable Carreras Sánchez y Asociados, siendo la revisión independiente una buen práctica de contraloría, realizada además por una firma que cuenta con una comprobada solvencia ética y moral dentro del gremio de Contadores Públicos de Venezuela.

Adicionalmente a estas labores, la Contraloría Nacional ha estado trabajando de la mano con el ámbito de administración y finanzas de la institución a fin de desarrollar sus roles de la manera más adecuada posible y siguiendo los estándares de calidad reconocidos en la materia.

Una vez se definan los procedimientos de los procesos de la institución, el ámbito de contraloría y ética puede generar mayores productos e insumos que contribuyan con el mejoramiento de las prácticas institucionales involucradas en el desarrollo de las labores de la organización.



**SCOUTS**<sup>®</sup>  
Venezuela

© Organización Mundial del Movimiento Scout  
Asociación de Scouts de Venezuela

**Centro de Servicio Scout Nacional**  
**Edif. Askain, Av. Pichincha**  
**Urb. El Rosal, Caracas, Venezuela.**

E-Mails: [siemprelistos@scoutsvenezuela.org.ve](mailto:siemprelistos@scoutsvenezuela.org.ve)  
[programa@scoutsvenezuela.org.ve](mailto:programa@scoutsvenezuela.org.ve)  
Web: [www.scoutsvenezuela.org.ve](http://www.scoutsvenezuela.org.ve)